

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ



СРЕДНЕСРОЧНЫЙ ОБЗОР СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА НА 2018–2021 ГОДЫ

Где мы сейчас и куда мы идем

“ **П**роступая к осуществлению нашего амбициозного Стратегического плана два года назад, мы не могли предвидеть нынешние чрезвычайно трудные задачи, порожденные пандемией COVID-19. Думаю, наша быстрая реакция на эти задачи и помощь странам в подготовке, реагировании и восстановлении, интегрированная в более масштабные меры реагирования, принимаемые на уровне всей системы ООН, доказывают ценность преобразований, реализованных благодаря Стратегическому плану. Мы пока еще очень далеки от завершения этих преобразований, и настоящий обзор показывает, как много работы нам еще предстоит сделать. Однако наблюдение за сегодняшней ПРООН, работающей в кризисных и нестабильных условиях, помогающей самым обездоленным и переосмысливающей неравенство в ДЧР-2019, показывает, что сегодня мы работаем над потребностями в области развития иначе — используя цифровые технологии, опираясь на наши новые лаборатории ускорения и многое другое.



Ахим Штайнер
Администратор ПРООН

ПРООН/Positive Mass Films

Основные положения Стратегического плана на 2018–2021 годы



РЕФОРМА ПРООН – ПОДГОТОВКА...

Стратегический план подготовил ПРООН к этапу, который заместитель Генерального секретаря Амина Мохаммед определила как «самое масштабное преобразование системы развития ООН в ее истории». Благодаря Стратегическому плану наши страновые офисы подготовились к более активному участию в согласованном планировании ООН и сотрудничестве в целях достижения общих результатов. Стратегический план позволил создать новые глобальные и страновые платформы для усиления нашей поддержки реализации Повестки дня на период до 2030 года. Благодаря плану нашими активами может воспользоваться вся система ООН, что укрепило наш совместный потенциал в области оказания комплексной поддержки, на которую рассчитывают страны.



... И ОРИЕНТАЦИЯ НА БУДУЩЕМ

Стратегический план определяет путь к следующему поколению ПРООН — #NextGenUNDP, меняя наш образ мышления, порядок инвестиций, управления и реализации, открывая двери для инноваций, таких как инициатива «Воздействие ЦУР» и лаборатории ускорения, а также для развития политики по ключевым вопросам, таким как неравенство, управление и цифровизация. Стратегический план устремлен в будущее и ориентирован на подготовку ПРООН к реагированию на быстро меняющиеся условия развития.

ПРЕДПОСЫЛКИ

Стратегический план основывается на Повестке дня на период до 2030 года и опирается на принципы универсальности и равенства и обещание никого не забыть.

РОЛЬ ПРООН

- » Действовать в партнерстве с правительствами, гражданским обществом и частным сектором
- » Выступать в качестве катализатора и посредника в деле оказания странам поддержки по линии системы ООН

ЦЕЛИ

К 2021 году достичь осязаемого прогресса по следующим направлениям деятельности:

- » искоренение нищеты и недопущение того, чтобы люди оказывались в тисках нищеты;
- » ускоренное проведение структурных преобразований, необходимых для устойчивого развития, прежде всего на основе применения новаторских решений, которые многократно повышают эффективность достижения целей в области устойчивого развития;
- » повышение устойчивости к кризисам и потрясениям.

Эффективнее адаптироваться к условиям в различных странах с опорой на:

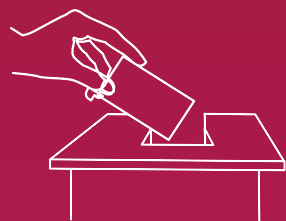
- » три области развития;
- » шесть стратегических решений;
- » платформы страновой поддержки (ПСП);
- » Глобальную политическую сеть (ГПС);
- » усовершенствованные рабочие процессы.

Преобразовать ПРООН:

- » в более гибкую и открытую к новшествам организацию, генератора идей;
- » в более эффективную и результативную организацию;
- » в надежного партнера, действующего в сложных и меняющихся условиях развития.

Результаты 2018–2019 годов

Благодаря поддержке ПРООН миллионы людей стали жить лучше



28 МЛН

новых избирателей было зарегистрировано в **23 странах**, **48%** из них — женщины



48 МЛН

человек получили более широкий доступ к основным услугам, из них **23,4 млн** — женщины



ПРООН поддерживала укрепление систем прав человека более чем в

50 СТРАНАХ, и **7 млн человек** в **27 странах** получили доступ к правосудию



54 СТРАНЫ

включили вопросы адаптации к изменению климата и снижения риска бедствий в свои планы развития



1,2 МЛН

сельских домашних хозяйств и **1,4 млн домашних хозяйств, возглавляемых женщинами**, получили доступ к чистой и устойчивой энергии по доступной цене



74 СТРАНЫ

включили гендерную проблематику в экологическую и климатическую политику; **97 стран усилили руководящую роль женщин в управлении природными ресурсами**



2,5 МЛН

человек получили доступ к системам раннего предупреждения и информации о климате и стихийных бедствиях



Было улучшено управление **40 МЛН ГЕКТАРОВ**

охраняемых земель в **55 странах** обеспечено рациональное использование **5 млн гектаров** лесов в **55 странах**



Привлечено

107 МЛН ДОЛЛ. США

государственного и **21 млн долл. США частного финансирования** для достижения ЦУР в **11 странах**

Мы на верном пути

Достижение наших целей в области развития



СОЗДАНИЕ БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ, РАБОТАЮЩИХ НА БЛАГО КАЖДОГО

Управление стало единой крупнейшей областью инвестиций ПРООН, при этом **25% расходов** было обеспечено самими странами осуществления программ.



ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАДАЧ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА

По 74% конкретным результатам в области развития достигнуто либо превышено
90% намеченных контрольных показателей

По 86% конкретным организационным результатам достигнуто либо превышено
90% намеченных контрольных показателей

ПРООН выполнила или превысила
88% показателей достижения результатов, установленных во втором общесистемном плане действий ООН
по обеспечению гендерного равенства



ОТСЛЕЖИВАНИЕ ПЛАНОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕСУРСОВ И РАСХОДОВ

14,9 млрд долл. США ресурсов
= 97% среднесрочного запланированного уровня

9 млрд долл. США расходов исключительно по программам
= 43% прогнозного четырехгодичного плана ресурсов



ПОСТРОЕНИЕ И СОХРАНЕНИЕ МИРА ВО ВСЕМ МИРЕ

ПРООН является главным получателем финансирования Фонда миростроительства. В 2018–2019 годах через ПРООН потрачено около **104 млн долл. США средств Фонда миростроительства** (40% совокупного объема расходов).



ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФОНДОВ РАЗВИТИЯ В РАМКАХ УРЕГУЛИРОВАНИЯ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ, СВЯЗАННЫХ С КЛИМАТОМ

В 2018–2019 годах страны при содействии ПРООН получили в рамках вертикальных фондов более **1 млрд долл. США**. Кроме того, **91 страна** получила дополнительно **1,2 млрд долл. США** частного и государственного финансирования.

Около **100 млн долл. США** были мобилизованы для более чем 50 стран по линии Глобального экологического фонда и других климатических фондов в качестве отправной точки для обеспечения более широкого воздействия на процесс развития.

Принцип действия

Работа сразу в нескольких областях

- » ПРООН — надежный партнер, действующий в **сложных и меняющихся условиях развития.**
- » Правительства выбирают сотрудничество с ПРООН в тех случаях, когда **комплексные решения являются единственно возможным вариантом.**
- » ПРООН работает сразу в нескольких **областях, с разными платформами, секторами и сетями, добиваясь комплексной реализации стратегических решений** и достижения **ЦУР.**

МНОГОАСПЕКТНОЕ ДОСТИЖЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ: НЕКОТОРЫЕ ПРИМЕРЫ

ГЕНЕРИРОВАНИЕ ИДЕЙ	ПОЛИТИКА И ПЛАНИРОВАНИЕ	РЕАЛИЗАЦИЯ	МАСШТАБ И УСКОРЕНИЕ
Согласованность действий ООН: работа с партнерами СГООН над новой Рамочной программой Организации Объединенных Наций по сотрудничеству в области устойчивого развития			
Доклад о человеческом развитии за 2019 год обнаруживает различия, скрытые за средними показателями, для того чтобы помочь охватить самые обездоленные группы населения	Платформы страновой поддержки: предназначены для стимулирования быстрых и устойчивых изменений в масштабах народонаселения		Лаборатории ускорения: сеть лабораторий ускорения, развернутая в 78 странах за 12 месяцев, занимается изучением новых методов работы для решения сложных задач
Доклад Scaling Fences («Измеряя преграды»): более полное понимание взаимосвязи между миграцией и развитием	Недавно созданное Бюро по предотвращению кризисных ситуаций и восстановлению и новые механизмы предупреждения кризисных ситуаций позволяют добиваться более весомых результатов в условиях кризиса и укрепляют связь между гуманитарной деятельностью, развитием и миростроительством		
Доклад Journey to Extremism («Путь к экстремизму»): изучение способов предотвращения воинствующего экстремизма в Африке и реагирования на него	Глобальная политическая сеть: 8,8 тыс. коллег, объединенных в сообщество специалистов-практиков, и 5 тыс. внешних специалистов в 110 отраслях знания	Страновой инвестиционный фонд: 52 страновых отделения получили гранты на реализацию инноваций и создание различных платформ	
Глобальный индекс знаний: укрепление основанных на знаниях экономических преобразований в странах арабского региона		Согласованность действий ООН: страновые программы в большей степени ориентированы на коллективные результаты	Цифровизация: стратегия перехода на цифровые технологии, тестирование новых программных механизмов, инвестирование в организационную цифровую грамотность и потенциал
Доклады Strengthening Social Cohesion («Укрепление социальной сплоченности»), Engaging with Insider Mediators («Взаимодействие с посредниками-инсайдерами») и Invisible Women («Женщины-невидимки»): аналитические материалы по предотвращению конфликтов и миростроительству		«Воздействие ЦУР»: ускорение инвестиций частного сектора в достижение ЦУР	Платформа «Катализатор проектов»: стала причиной создания Целевой группы Генерального секретаря по цифровому финансированию, сопредседателем которой является ПРООН. Группе, в которую вошли ведущие представители частного и государственного секторов, предстоит изучить, как технологии цифрового финансирования могут способствовать достижению ЦУР

Стратегические решения и ЦУР

Повышение влияния на процесс развития при помощи интеграции

Стратегические решения предназначены для системного воздействия на сложные задачи путем управления рисками и обеспечения синергии различных секторов, для того чтобы добиться преобразующих изменений, которые будут способствовать достижению всех целей в области устойчивого развития (ЦУР).

ПРООН поддерживает коллективные усилия СГООН на основе своего предложения об интеграции: стране предлагается программная функция для совместной разработки и практической реализации решений в области развития в различных секторах в интересах достижения общих целей. Ценность интеграции подтверждается анализом результативности деятельности ПРООН, который показал, что применение нескольких стратегических решений к 30–60% мероприятий, проводимых в рамках страновых программ, способствует достижению более высоких результатов в рамках всей программы.



Платформы страновой поддержки

Локомотив интеграции

ПЛАТФОРМЫ СТРАНОВОЙ ПОДДЕРЖКИ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЪЕДИНЕНИЯ



СУБЪЕКТЫ

(правительство, частный сектор, организации гражданского общества, научные круги и т. д.)



МЕТОДОЛОГИИ



ВЗАИМОСВЯЗАННЫЕ ДЕЙСТВИЯ

(портфель продуктов, процессов, технологий и услуг)



РЕШЕНИЕ СЛОЖНЫХ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ

(более экспериментальный и системный подход к воздействию на достижение ЦУР)

Платформы страновой поддержки (ПСП) позволяют увеличить численность субъектов, с которыми обычно взаимодействует ПРООН, и обеспечить их многообразие. Впоследствии таким субъектам предлагается принять участие в совместном поиске новых решений для сложных задач.



Например, городские платформы в **Пакистане**, которые впервые появились в Исламабаде, а сегодня созданы во всех крупных городах страны, позволили создать условия для **совместной разработки новых решений** для таких связанных с ЦУР проблем, как управление отходами и охрана водных ресурсов. Среди участников платформ — муниципалитеты, региональные органы власти, компании, социальные структуры и университеты.



ПСП в значительной степени выигрывают от системного подхода к **разработке прототипов и проведению экспериментов**, который является отличительной чертой реальных инноваций. Так, страновой офис в **Северной Македонии** отмечал, что «прежде чем перейти к полному внедрению или тиражированию одного из предложенных решений, мы тестируем несколько решений, чтобы проверить их эффективность. Прототипы могут оказаться неудачными, но лучше потратить незначительную сумму денег и немного времени на разработку плохого решения, чем поспешить принять на себя всю полноту обязательств и в итоге разбираться с серьезными последствиями».



Страновой офис в **Сомали** дополнил платформу страновой поддержки рядом **механизмов участия**, которые позволяют определить приоритетность идей и организовать совместный поиск решений для разнообразных проблем. Это особенно важно с учетом нынешних задач государственного строительства Сомали, которые включают налаживание связей между проектами с участием гражданского общества и местными органами власти, как происходит в Могадишо.



ПСП **Парагвая**, которая работает над устойчивым производством говядины и сои, структурировала процесс **изучения мнения** всех субъектов, задействованных в цепочке создания ценности. Создание групп в WhatsApp для каждой из платформ позволило оптимизировать внутреннюю коммуникацию, в то время как социальные сети, радио и телевидение вызвали более широкий общественный интерес к этим платформам. Один из парагвайских производителей говядины отметил, что «в этих пространствах для диалога динамика сил, пусть не до конца, но почти перестает ощущаться. Главная задача — собраться за столом переговоров, а затем приступить к обсуждению. Именно на этом этапе возникает главная задача — выработка совместного видения, которое действительно разделяют обе стороны, взаимодействующие в рамках платформы».

Глобальная политическая сеть

Запуск комплексной платформы знаний и решений ПРООН

Опираясь на наши новые профессиональные сообщества, сетевые платформы обучения и платформы знаний, а также методы оперативного подбора и развертывания специалистов, мы активно используем богатый коллективный опыт ПРООН, накопленный на местах, и роль ПРООН в качестве глобального генератора идей.

Ниже приведены примеры деятельности Глобальной политической сети (ГПС): мобилизация оперативной, целенаправленной, всеобъемлющей поддержки и решений и налаживание связей между экспертами ПРООН глобального и местного уровней в целях ускорения достижения странами целей в области устойчивого развития.



Помощь для малых островных развивающихся государств (МОСРГ)

- Расширенная поддержка МОСРГ для реализации целей программы «Путь Самоа» и Повестки дня на период до 2030 года с опорой на средства повышения эффективности, для того чтобы ускорить достижение ЦУР
- Комплексная поддержка по трем направлениям деятельности: борьба с изменением климата, «синяя экономика» и цифровые преобразования
- Улучшение доступа к финансированию как к одному из главных факторов развития, в том числе за счет инновационных смешанных финансовых подходов, решений по смягчению рисков, таких как страхование от стихийных бедствий, и «синих облигаций»
- Популяризация решений для проблем в области устойчивого развития, основанных на принципах охраны природы
- С опорой на партнерские отношения с международными финансовыми учреждениями (МФУ), системой ООН, двусторонними партнерами и партнерами из частного сектора
- Использование широких возможностей ГПС: 1,2 тыс. сотрудников ПРООН в МОСРГ и специалисты Глобального центра технологий, инноваций и устойчивого развития в Сингапуре и других странах



«Горячие точки» ЦУР в Малави

- Составление карт на основе геопространственных данных позволяет выявить точки пересечения различных факторов уязвимости, относящихся к продовольственной безопасности, потенциалу противодействия наводнениям, неполноценному питанию у детей и младенческой смертности
- Картирование пробелов в механизмах достижения ЦУР: некачественные данные, немногочисленные возможности в области осуществления и недостаточное финансирование
- На общей картине видны «горячие точки», то есть очаги скопления сразу нескольких факторов: отставания в достижении ЦУР, изоляции и обездоленности
- Комплексный подход ориентирован в первую очередь на такие «горячие точки»
- ГПС позволяет налаживать связи со специалистами в области картографирования на основе геопространственных данных и искоренения многомерной нищеты



Перу: решения, основанные на принципах охраны природы

- Ускорение устойчивого развития для коренных народов Амазонии, составляющих 25% населения Перу
- Партнерские связи с перуанской Службой национальных парков
- Комплексные решения на основе управления на уровне общин, стратегий обеспечения средствами к существованию, устойчивыми к изменению климата, и альянсов в интересах охраны ресурсов и развития
- За три года доходы семей, проживающих в заказниках Тунтанаин и Амаракаэри, увеличились на 160% и 60% соответственно; повышенное потребление белка снизило риск неполноценного питания среди детей
- ПРООН консультировала правительство относительно расширения масштабов деятельности и охвата большей территории: правительственный план действий и бюджет в размере 1,4 млрд долл. США, предназначенный для преодоления разрывов в развитии в нефтедобывающих районах с помощью стратегий, основанных на принципах охраны природы, легли в основу инвестиций в инфраструктуру, здравоохранение, образование и создание средств к существованию
- ГПС содействовала налаживанию связей с участниками устойчивого природопользования в других регионах в целях обмена накопленным опытом



Механизм финансирования для стабилизации ситуации в Ираке

- Комплексный подход в контексте взаимосвязи гуманитарной деятельности, развития и мира
- Поддерживает немедленное восстановление и одновременное повышение долгосрочной жизнестойкости
- Объединяет меры по обеспечению средствами к существованию (наличные за работу, субсидии бизнесу) с инвестициями в инфраструктуру (электро-, водоснабжение, дороги и мосты, больницы, школы и жилье)
- С 2015 года основными услугами воспользовались 8,5 млн иракцев (49% из них — женщины)
- Вернулись 4,6 млн внутренне перемещенных лиц

Оптимизация рабочих процессов

Мы становимся эффективнее и результативнее

ПРООН стала сильнее и маневреннее и готова принять новые, непредвиденные вызовы

Инвестиции в будущее



- В 2019 год бюджет ПРООН третий год подряд был сбалансированным
- ПРООН не пришлось использовать 49 млн долл. США, утвержденные Исполнительным советом на деятельность в области управления
- ПРООН добилась экономии 11,7 млн долл. США расходов на содержание штаб-квартиры и 7,5 млн долл. США расходов на поездки
- Увеличение производительности: ПРООН затрачивает на развитие 91 цент с каждого доллара (по сравнению с 88 центами в 2017 году)
- Дополнительно на программы в области развития из общеорганизационного бюджета переведено 19,5 млн долл. США
- В 14-й раз подряд получено положительное заключение Комиссии ревизоров ООН (за 2018 год)

Рационализация рабочих процессов



- 151 рабочий процесс сокращен или оптимизирован, некоторые структурные подразделения перемещены ближе к клиентам, которых они обслуживают
- Глобальная инициатива по совместному обслуживанию, или объединение услуг, заключается в консолидации процессов управления в 57 страновых офисах, в результате которой мы рассчитываем к 2021 году сэкономить до 15 млн долл. США
- Цифровые инновации: благодаря новой системе обработки командировочных заявок время обработки сократилось в половину, в результате чего в 2019 году сэкономлено 109 тыс. часов; с помощью мобильного приложения «Атлас» менеджеры одобряют транзакции при помощи своих телефонов

Сотрудники #NextGenUNDP



- Кадровая стратегия на период до 2030 года: повышение квалификации, многообразие, безопасные условия труда и гибкие возможности профессионального роста
- ПРООН принимает меры по предотвращению сексуальной эксплуатации, сексуальных надругательств и сексуальных домогательств
- Среди сотрудников и постоянных представителей достигнуто равное представительство полов
- Творческий подбор кадров: 72% сотрудников лабораторий ускорения ранее не работали в ООН, а 24% — сотрудники, вернувшиеся в свои родные страны
- Модернизация навыков: повышение цифровой грамотности (20% персонала), финансовая деятельность в соответствии с принципами шариата, управление рисками

Цифровизация



- Принята новая стратегия перехода на цифровые технологии и создана должность директора по цифровым технологиям
- Разработано семь просветительских инициатив, в том числе касающихся использования блокчейна в целях обеспечения прозрачности цепей поставок
- Технология искусственного интеллекта использовалась в качестве инструмента генерации идей в рамках разработки стратегий и программ, основанных на фактических данных

Экологизация



- ПРООН добилась углеродной нейтральности: благодаря мерам, нацеленным на сокращение углеродного следа ПРООН, организация ежегодно экономит 600 тыс. долл. США расходов на энергию
- Инициатива по экологизации ПРООН Greening Moonshot предусматривает сокращение выбросов парниковых газов на 25% к 2025 году и на 50% к 2030 году
- В страновых офисах и учреждениях ООН установлено 3,6 тыс. солнечных панелей суммарной производительностью 1500 МВт-ч/год

Вместе мы сильнее

Спустя два года изменения, предусмотренные Стратегическим планом, дают о себе знать: мы укрепили основной потенциал ПРООН в области развития и стали более эффективным партнером по совместной деятельности ООН.

КОМАНДНАЯ РАБОТА

- До назначенного на 1 января 2019 года срока ПРООН успешно выполнила передачу координационных функций Секретариату ООН, при этом 63 сотрудника были прикомандированы в качестве постоянных координаторов
- Новые постоянные представители (127 сотрудников) и их заместители (144 сотрудника) были выбраны и назначены в рекордно короткие сроки
- Предприняты конкретные шаги по внедрению нового механизма управления и подотчетности: обновлены должностные инструкции постоянных представителей и внесены изменения в систему управления результативностью, отражающие исполнение постоянными представителями обязанностей в рамках всей системы ООН и новые функции постоянных координаторов
- 73% партнеров удовлетворены тем, что ПРООН оказывает постоянным координаторам поддержку в стратегической переориентации системы ООН на страновом уровне, и считают, что ПРООН отстаивает общую позицию ООН по важным вопросам развития

ОБЩЕСИСТЕМНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И РАЗРАБОТКА ПРОГРАММ

- В подготовке общих страновых оценок и новых Рамочных программ по сотрудничеству в области устойчивого развития (РПООНСУР) принимали активное участие многопрофильные группы: 79% правительств и 70% структур ООН были удовлетворены тем, что ПРООН содействует анализу и сбору данных, лежащих в основе работы ООН на страновом уровне; 82% правительств считают, что ПРООН разрабатывает комплексные решения в сотрудничестве с другими организациями
- Проведены переориентация процесса оценки программ, пересмотрен типовой документ по страновой программе
- Развернута стандартная для нашей сферы деятельности аттестация, которая будет способствовать наращиванию потенциала наших сотрудников в области эффективного управления программами в условиях реформ

ФИНАНСИРОВАНИЕ

- Среди структур ООН ПРООН является единственным крупнейшим донором системы постоянных координаторов (10,3 млн долл. США ежегодно)
- В 2019 году ПРООН внесла в специальный целевой фонд 2,5 млн долл. США поступлений от 1%-ного сбора

ОБСЛУЖИВАНИЕ НАШИХ КЛИЕНТОВ

- В качестве основного поставщика услуг для системы постоянных координаторов, в 2019 году ПРООН располагалась 145,9 млн долл. США; ПРООН разработала онлайн-платформу, предназначенную для контроля и постоянного повышения качества услуг, предоставляемых постоянным координаторам, которые ее пользователи оценили в 4,24 балла из 5 (по состоянию на май 2020 года)
- На базе 90% страновых офисов ПРООН как оперативная основа ООН оказывает партнерам по системе ООН услуги в таких сферах, как ИКТ, финансы, людские ресурсы, закупки, администрирование и логистика: ПРООН выплатила 3 млрд долл. США в виде заработной платы, выделила 95 млн долл. США на услуги по организации поездок и 618 млн долл. США на закупки; в 2018–2019 годах ПРООН обеспечила управление более чем 200 услугами по совместному обслуживанию.
- ПРООН разработала онлайн-платформу, позволяющую избежать затрат, повысить качество стратегий коммерческих операций СГОООН и сократить сроки их разработки с шести месяцев до восьми недель.

Дальнейшие шаги

Ключевые направления ускорения

В Стратегическом плане задана высокая планка успеха. Описанные на предыдущих страницах результаты нашей деятельности свидетельствуют: мы добились значительного прогресса в достижении поставленных Стратегическим планом целей. Но есть и области, в которых наши результаты не дотягивают до целевых показателей. Но только пока. Признать это — значит сделать первый шаг на пути к достижению желаемого.



ОБУЧАЮЩАЯСЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

Проведенная в 2018 году оценка поддержки, оказываемой ПРООН деятельности по сокращению масштабов нищеты в наименее развитых странах (НРС), выявила недостатки нашего подхода, показав, что инструменты и порядок разработки программ ПРООН нуждаются в пересмотре. Мы решительно настроены не только учесть результаты оценки, но и применить обобщенные в Докладе о человеческом развитии за 2019 год знания о неравенстве, поэтому мы упорно работаем над усилением нашего воздействия на многомерную нищету и над переориентацией нашего подхода к социальной защите.



ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭКСПЕРТНЫХ ЗНАНИЙ

Огромные знания и опыт, накопленные специалистами ПРООН, не всегда взаимосвязаны в достаточной мере. Глобальная политическая сеть пока не работает в полную силу и недостаточно хорошо связана с лабораториями ускорения, страновыми офисами, платформами страновой поддержки и всеми компонентами ПРООН, которые необходимо объединить, для того чтобы создать условия для обмена опытом, масштабирования успешных экспериментальных проектов и достижения крупномасштабного эффекта.



МАСШТАБНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ

В ответ на просьбы правительств об оказании более комплексной поддержки ПРООН переходит от подхода, основанного на реализации конкретного проекта, к подходу, основанному на реализации портфеля проектов, в целях выработки решений, учитывающих интересы всего общества. Это непростая задача для организации, получающей финансирование преимущественно на реализацию конкретных проектов. Подобная модель финансирования сужает наши возможности в области управления портфелями проектов и ограничивает достижение более масштабных результатов. Еще один недостаток такого метода финансирования — отсутствие свободы в перераспределении персонала внутри организации, обусловленное тем, что основная доля кадровых ресурсов нанимается на проектной основе.



КОМПЛЕКСНАЯ ПОДДЕРЖКА

Мы разработали Стратегические решения, предназначенные для выполнения сложных задач в области развития, однако нам предстоит еще многое сделать для того, чтобы обеспечить их полную интеграцию и достичь результатов сразу в нескольких секторах. Выводы, полученные в ходе анализа результативности и с помощью технологий машинного обучения, помогают наметить наиболее эффективные комбинации стратегических решений. Несмотря на то, что было создано 60 платформ страновой поддержки, некоторые из них пока не похожи на подлинные локомотивы интеграции, а скорее лишь сменили название.



ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Внедрение и масштабирование успешных инициатив зависит от того, станут ли постоянно развивающиеся цифровые технологии неотъемлемым атрибутом всех направлений деятельности ПРООН и предложений по программам. Пандемия COVID-19 придала мощный импульс нашей деятельности в области цифровизации и позволила получить быстрые доказательства, обосновывающие оптимальные методы применения цифровых подходов для достижения масштабного воздействия.



ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО

В соответствии с показателями Общесистемного плана действий ООН по обеспечению гендерного равенства, в 2019 году ПРООН вошла в число наиболее эффективных учреждений ООН. Однако ПРООН только предстоит создать на основе принятой стратегии рабочую систему, которая позволит добиться ощутимых результатов. Перед нами стоят такие серьезные задачи, как воздействие на причины гендерного неравенства, в частности, на укоренившиеся дискриминационные нормы, и искоренение гендерного насилия. Внутри ПРООН ведется активная работа над совершенствованием рабочей культуры, в том числе принимаются конкретные меры по предотвращению сексуальной эксплуатации, сексуальных надругательств и сексуальных домогательств. Среди сотрудников ПРООН достигнуто и поддерживается равное соотношение полов, но соотношение полов среди руководителей среднего звена и представленность персонала из стран осуществления программ на уровне Д-1 и выше должны быть улучшены.



НОВЫЕ РАБОЧИЕ ПРОЦЕССЫ

Оптимизация рабочих процессов требует времени. Проект объединения услуг длится дольше, чем мы рассчитывали, отчасти в связи с требованиями кадровых регламентов. Мы стремимся расширять сотрудничество с частным сектором, но нас сдерживают и замедляют давно принятые и порой изжившие себя правила.



НАДЕЖНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

Несмотря на обнадеживающую тенденцию к более гибкому совместному финансированию, на сегодняшний день нам не удалось достичь целевых показателей регулярных (основных) ресурсов. Хотя объем взносов увеличился с 612 млн долл. США в 2017 году до 624 млн долл. США в 2018 году и 629 млн долл. США в 2019 году, наша цель — 700 млн долл. США. Фактические данные свидетельствуют о том, что офисы, в финансировании которых доля основных ресурсов выше, добились более высоких результатов в области развития.

ПРООН глазами партнеров

Высокая оценка правительств, гражданского общества и частного сектора

В различных сферах развития наши партнеры и другие стороны высоко ценят работу ПРООН и отдают ей должное.



По мнению структуры «ООН-женщины» ПРООН является одним из лучших учреждений ООН с точки зрения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин



В 2019 году разработанная лабораториями фактологически обоснованная политика **была отмечена наградой Apolitical, ежегодно присуждаемой лучшим в мире командам государственных служащих**



ПРООН вошла в число лучших организаций, включенных в рейтинг гендерного равенства и охраны здоровья по версии **Global Health 50/50**



Новозеландская организация **Business Performance Improvement Resource** отметила заслуги ПРООН наградой «Передовая практика управления — правовое и этическое поведение»



ПРООН получила награду **FutureEdge 50** за разработку платформы для глобального реагирования на инциденты и выявление угроз компьютерной безопасности



В рейтинге **Publish What You Fund** ПРООН присвоен самый высокий балл среди учреждений ООН, полученный на основании данных по 4,5 тыс. проектов стоимостью более 4,5 млрд долл. США

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ОПРОСА

В 2020 году более 3,1 тыс. партнеров, работающих с ПРООН в 140 странах, приняли участие в опросе для организаций-партнеров



ЗНАЧИМОСТЬ И ВЛИЯНИЕ ПРООН

76% ПОЛОЖИТЕЛЬНО ОЦЕНИВАЮТ ПРООН
63% СЧИТАЮТ, ЧТО ПРООН ВНОСИТ «ОЧЕНЬ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ» ВКЛАД ИЛИ ВКЛАД «ВЫШЕ СРЕДНЕГО» В ДОСТИЖЕНИЕ ГЕНДЕРНОГО РАВЕНСТВА
61% СЧИТАЮТ ТАК ЖЕ, КОГДА РЕЧЬ ИДЕТ ОБ УПРАВЛЕНИИ



ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

ПАРТНЕРЫ ВЫСОКО ОЦЕНИВАЮТ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРООН, КОГДА ОНА:
СОГЛАСУЕТ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ВОЗМОЖНОСТИ С НАЦИОНАЛЬНЫМИ УСЛОВИЯМИ И ПОТРЕБНОСТЯМИ;
СОТРУДНИЧАЕТ С ПАРТНЕРАМИ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ В РАМКАХ РЕШЕНИЯ СЛОЖНЫХ ВОПРОСОВ;
КОНСУЛЬТИРУЕТСЯ С ПАРТНЕРАМИ И ПРИВЛЕКАЕТ ИХ К УЧАСТИЮ В КЛЮЧЕВЫХ ИНИЦИАТИВАХ И МЕРОПРИЯТИЯХ;
ГОТОВИТ КАЧЕСТВЕННУЮ ОТЧЕТНОСТЬ



ПОВЕСТКА ДНЯ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА

62% СЧИТАЮТ ФИНАНСИРОВАНИЕ ЦУР НАИБОЛЕЕ АКТУАЛЬНОЙ ИНИЦИАТИВОЙ #NEXTGENUNDP
61% СЧИТАЮТ НАИБОЛЕЕ АКТУАЛЬНОЙ ИНИЦИАТИВОЙ ИНТЕГРАЦИЮ ЦУР



СОГЛАСОВАННОСТЬ ДЕЙСТВИЙ ООН

75% СЧИТАЮТ, ЧТО ПРООН ОТСТАИВАЕТ ОБЩУЮ ПОЗИЦИЮ ООН ПО ВАЖНЫМ ВОПРОСАМ РАЗВИТИЯ
71% СЧИТАЕТ, ЧТО ПРООН РАЗРАБАТЫВАЕТ КОМПЛЕКСНЫЕ РЕШЕНИЯ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ В СОТРУДНИЧЕСТВЕ С ДРУГИМИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ



ПРООН МОЖЕТ СТАТЬ ЛУЧШЕ

ЗА СЧЕТ ИЗВЛЕЧЕНИЯ МАКСИМАЛЬНОЙ ПОЛЬЗЫ ИЗ ИНВЕСТИЦИЙ, РАЗРАБОТКИ НОВАТОРСКИХ РЕШЕНИЙ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЗНАЧИМОСТИ ПАРТНЕРСКИХ ОТНОШЕНИЙ



ЦЕННЫЙ ПАРТНЕР

80% СЧИТАЮТ ПРООН ЦЕННЫМ ПАРТНЕРОМ

Инвестиции в будущее

Закрепить успех и поставить новые цели

В свете чрезвычайно трудных задач, порожденных пандемией COVID-19, сложно говорить о будущем с уверенностью. Но этот среднесрочный обзор показал, что благодаря инвестициям, предусмотренным Стратегическим планом, ПРООН стала более сильной и более подготовленной к неожиданностям организацией. Кроме того, обзор позволил обозначить основные направления нашей будущей деятельности.

В достижении наших целей мы полагаемся на наших партнеров. Помощь всех наших партнеров и многообразие наших партнерских связей позволяют нам добиваться более весомых результатов, которые вместе значат больше, чем просто сумма их слагаемых. Это свидетельствует о ценности многостороннего подхода. То, что правительства стран осуществления программ, оказывают нам значительную поддержку, инвестируя в свои собственные приоритеты в области развития через ПРООН, свидетельствует об их уверенности в наших способностях.

Инвестиции в ПРООН дают многократную отдачу. Если оценить ПРООН в одном лишь денежном выражении, масштабы нашей деятельности могут показаться относительно скромными, но наша работа с правительствами и странами открывает путь к гораздо более крупным источникам финансирования и инвестиций. Вклад наших партнеров, как крупных, так и небольших, позволяет нам оказывать поддержку странам с опорой на знания, например на стратегию интеграции, ускорения и поддержки в области политики и комплексные национальные механизмы финансирования. Подобные инициативы впоследствии выполняют функцию своеобразного магнита, привлекая гораздо более значительные инвестиции из различных источников — от МФУ до региональных банков развития и частного сектора.

Как показал этот обзор, ПРООН постепенно отказывается от подхода, основанного на реализации конкретных проектов, заменяя его подходом, в основе которого лежит реализация портфеля проектов и который позволяет найти решения, учитывающие интересы всего общества, все более востребованные среди правительств. Изменение климата, реагирование на пандемию COVID-19 и проблемы в регионе Сахель — всё это примеры, подтверждающие важность комплексного подхода на основе реализации портфеля проектов (и примеры испытания этого подхода на практике).

В то же время принятая в ПРООН модель финансирования сужает возможности и маневренность в управлении такими портфельными мерами вмешательства: ПРООН получает лишь 13% финансирования по линии регулярных (или основных) ресурсов, в то время как большую часть неосновных ресурсов составляют целевые средства. Для того чтобы оказывать необходимую комплексную поддержку и добиваться масштабного влияния, ПРООН нуждается в гибком и предсказуемом финансировании, как предусмотрено Договором о финансировании, предложенным Генеральным секретарем. Именно поэтому в будущем мы намереваемся увеличить долю основного финансирования относительно неосновных ресурсов, привлечь больше государственных средств и нарастить объемы тематического и совместного финансирования, а также работать над дальнейшим расширением базы наших партнеров.

В ближайшие два года мы удвоим наши усилия по достижению целей Стратегического плана и сформируем следующее поколение ПРООН #NextGenUNDP, еще лучше подготовленное к адаптации к задачам сегодняшнего и завтрашнего дня и реагированию на них. Мы надеемся, что вы присоединитесь к нам.



Программа развития Организации Объединенных Наций
One United Nations Plaza
New York, NY 10017

www.undp.org

© UNDP 2020